



## OSPEDALE POLICLINICO SAN MARTINO

Sistema Sanitario Regione Liguria  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

### ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE

#### VERBALE SEDUTA: 10/05/2021

Alle ore 08:30 del giorno 10 maggio 2021, si è riunito in videoconferenza con l'Ospedale Policlinico San Martino, L.go R. Benzi n. 10, l'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Ospedale Policlinico San Martino (OIV di seguito nel testo) nominato con deliberazione n. 495 del 04/04/2018 del Policlinico medesimo, nelle persone di:

- **Prof. Francesco Maria SPANO**, professore ordinario di Economia Aziendale dell'Università di Milano;
- **Dott.ssa Cinzia PACE**, professionista in possesso di esperienza in materia di Organizzazione e gestione di risorse umane e processi di valutazione;
- **Prof.ssa Marta MARSILIO**, professore associato dell'Università di Milano con esperienza di ricerca, consulenza e docenza in materia di organizzazione e gestione di strutture sanitarie.

Si constata pertanto la regolare costituzione.

Per la seduta sono presenti: il Dott. Francesco Copello, Direttore dell'U.O. Controllo di Gestione, la Dott.ssa Cristiana Pellicanò, Collaboratore Amministrativo Professionale Senior in forza presso la predetta Unità Operativa, la Dott.ssa Federica Deiana, Collaboratore Amministrativo Professionale dell'U.O. Sviluppo e Gestione Risorse Umane e il dott. Federico Bisio, Collaboratore Amministrativo dell'U.O. Sviluppo e Gestione Risorse Umane.

L'ordine del giorno è il seguente:

1. Performance Organizzativa (BSC 2020).

#### • PERFORMANCE ORGANIZZATIVA (BSC 2020)

Secondo quanto stabilito nella riunione del 29.03.2021, il Dottor Copello ha inviato la BSC del 2020 definitiva, apportando i correttivi condivisi e accettati dall'Oiv.

Largo Rosanna Benzi, 10 16132 GENOVA

[protocollo@pec.hsanmartino.it](mailto:protocollo@pec.hsanmartino.it) - tel. 010 555/1

IRCCS Certificato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 Certificato n. IT248888 BUREAU VERITAS

Certificate of Accreditation and Designation as Comprehensive Cancer Centre OEI Registered Number RPM N. 0473647634

Si è provveduto a chiedere delucidazioni in merito al punteggio attribuibile al personale non afferente agli 11 Dipartimenti oggetto di valutazione nella BSC. Il Dottor Copello e la Dottoressa Pellicanò confermano, anche per l'anno corrente, l'impostazione utilizzata gli anni precedenti, ovvero quella di attribuire un punteggio medio alla performance organizzativa per il personale amministrativo, tecnico e il personale non rientrante nei Dipartimenti sopracitati. Si sottolinea che sono in corso lavori propedeutici alla eventuale redazione di una BSC specifica per queste categorie.

L'OIV attesta la correttezza della BSC redatta dal Dott. Copello, allegata al presente verbale. Non sono state oggetto di valutazione le schede individuali in quanto è ancora in corso il processo di raccolta delle stesse. Si sottolinea che il processo di valutazione delle schede individuali è rimasto invariato. L'OIV esprime parere positivo sulle risultanze del percorso di valutazione della performance organizzativa.

\*\*\*\*\*

La riunione termina alle ore 09:30

Prof. Francesco Maria SPANO

Dott.ssa Cinzia PACE

Dott.ssa Marta MARSILIO

  
\_\_\_\_\_  
  
\_\_\_\_\_  
  
\_\_\_\_\_

PUNTEGGI DEFINITIVI

reparto	risultato dirigenza corretto	risultato coord. corretto	risultato prof.san. corretto
H1B S.S.DIP. CHIRURGIA GEN. AD INDIRIZZO ONCOLOGICO SCABINI STEFANO	98,1	96,0	96,0
H28 U.O. GASTROENTEROLOGIA AD INDIR. INTERVENTISTICO PARODI MARIA CATERINA	97,4	96,2	97,9
H2A S.S.DIP. CHIRURGIA DEI TRAPIANTI DI FEGATO ANDORNO ENZO	98,6	95,4	94,3
H51 U.O. CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE MOSCATO GUIDO	97,1	98,8	97,2
H73 U.O. CLINICA UROLOGICA TERRONE CARLO	96,2	95,4	95,8
HCH CH.SIS.IMP-MON.AC.P/8 LEV	98,3	98,7	98,4
HUF CL.UROL.+CH.EBP E DEI TR. FEG.+ CL.MED.URG.-DEG-MO	96,0	96,6	97,4
T23 U.O. CHIRURGIA OSP. 1 SOLARI NICOLA	97,9	94,9	94,3
U1H U.O.S. CHIRURGIA DEI LINFATICI	98,3	99,2	99,1
U15 S.S.DIP. CHIRURGIA GENERALE AD INDIRIZZO FUNZIONAL FRASCIO MARCO	97,7	94,6	94,4
U48 U.O. CLINICA CHIRURGICA 1 DE CIAN FRANCO	97,1	94,9	94,6
U59 U.O. CLINICA ORTOPEDICA FORMICA MATTEO	96,1	95,4	95,6
U67 U.O. CLINICA OTORINOLARINGOIATRICA PERETTI GIORGIO	97,7	96,5	96,1
UCE CL.CHIR.1 + CHIR.OSP.1 + CL. GASTR.- MON.AC. P/11	99,0	99,0	98,2
H20 U.O. PNEUMOLOGIA AD INDIRIZZO INTERVENTISTICO BARISIONE EMANUELA	96,9	96,2	97,3
H2B S.S.DIP. CHIRURGIA DEL TRAPIANTO DI RENE FONTANA IRIS IVANA	97,8	95,7	95,1
H53 U.O. CHIRURGIA TORACICA PARISCENTI GIAN LUCA	97,7	95,1	95,4
HCT CARDIOCH.UNI+CH.TOR.MON.P/6PON	98,0	96,4	96,3
HUH CARDIOLOGIA+CL.MAL.CARDIOV.	96,6	95,0	93,4
LA2 CARDIOLOGIA+CLINICA MALATTIE CARDIOVASCOLARI F.CHIARELLA C.BRUNELLI	96,8	95,1	94,2
U1Q S.S.DIP. CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA BALBI MANRICO	96,9	97,4	94,7
U50 U.O. CLINICA DI CHIRURGIA VASCOLARE ED ENDOVASCOLA PRATESI GIOVANNI	97,2	95,1	94,8
U58 U.O. CARDIOCHIRURGIA SANTINI FRANCESCO	97,7	95,4	93,2
H00 U.O. MEDICINA EMERGENZA ED ACCETTAZIONE DI URGENZA BARBERA PAOLO	96,8	95,5	96,0
H01 U.O. MEDICINA D'URGENZA MOSCATELLI PAOLO	97,9	95,7	96,3
H1W S.S.DIP. TRAUMA CENTER ED EMERGENZA CHIRURGICA BERARDI LUCA	99,3	99,8	99,4
H1Y S.S.DIP. AREA MEDICA CRITICA ARBOSCELLO ELEONORA	98,0	95,7	95,9
H60 U.O. ORTOPEDIA E TRAUMAT. D'URGENZA SANTOLINI FEDERICO	97,6	96,6	96,6
HAN U.O. ANESTESIA E RIANIMAZIONE GRATAROLA ANGELO	96,7	96,2	97,3
HGS U.O. EMERGENZA TERRITORIALE (112&118) BERMANO FRANCESCO	99,2	96,9	97,0
T20 U.O.TERAPIA ANTALGICA ZAPPI LUCIA	97,7	96,4	95,7
U08 U.O. CLINICA DI MEDICINA D'URGENZA PENDE ALDO	98,5	95,8	96,8
UA1 U.O. CLINICA ANESTESIOLOGICA E TERAPIA INTENSIVA PELOSI PAOLO PASQUALINO	98,3	96,2	97,2
H32 U.O. NEONATOLOGIA ARIONI CESARE	96,5	95,8	96,1
HUG CL.OSTETRICA+OSTETRICA E GINEC.	98,1	98,5	97,0
T28 U.O. OSTETRICIA E GINECOLOGIA GUSTAVINO CLAUDIO	96,7	93,3	93,0
U70 U.O. CLINICA OSTETRICA E GINECOLOGICA CAGNACCI ANGELO	98,1	98,1	96,7
H1E S.S.DIP. ALCOLOGIA E PATOLOGIE CORRELATE TESTINO GIANNI	99,1	95,8	94,9
H1G S.S.DIP. FONIATRICA TRAVALCA CUPILLO BEATRICE	98,2	96,2	95,8
H1T S.S.DIP. CURE INTERMEDIE OSPED. E REP. DETENUTI BALLESTRERO ALBERTO	98,0	95,2	95,2
H33 U.O. RIABILITAZIONE GENERALE E ONCOLOGICA VENTURA FRANCESCO PAGOLO	98,1	96,1	94,9
H91 U.O. ALLERGOLOGIA BIGNARDI DONATELLA	96,9	96,4	97,4
HCI U.O. CURE INTERMEDIE NENCIONI ALESSIO	98,9	95,9	96,7
T1C S.S.DIP. HOSPICE BALLESTRERO ALBERTO	99,3	97,4	98,2
U15 U.O. CLINICA DIABETOLOGICA	98,2	96,8	95,9
U25 U.O. CLINICA NEFROLOGICA, DIALISI E TRAPIANTO VIAZZI FRANCESCA	97,5	95,3	95,3
H75 U.O. MEDICINA DI LABORATORIO DA RIN GIORGIO	97,4	98,5	98,5
H77 U.O. ANATOMIA PATOLOGICA OSPEDALIERA FIOCCA ROBERTO	97,5	95,4	94,8
H78 U.O. MEDICINA TRASFUSIONALE AGOSTINI VANESSA	98,1	98,1	97,5
H80 U.O. MICROBIOLOGIA MARCHESE ANNA	96,4	95,4	94,0
HUA ANATOMIA PATOLOGICA OSPED. E UNIV. -IST P/2	99,6	99,4	99,3
U1R S.S. DIP. LABORATORIO DIAGNOSTICO DI AUTOIMMUNOLOG PESCE GIAMPAOLA	95,6	96,3	97,2
U77 U.O. ANATOMIA PATOLOGICA FIOCCA ROBERTO	99,7	99,6	99,5
U92 U.O. GENETICA MEDICA MANDICH PAOLA	97,5	94,9	94,8
H1N S.S.DIP. DIETETICA E NUTRIZIONE CLINICA SUKKAR SAMIR	98,0	96,9	97,9
U02 U.O. CLINICA DI MED. INTERNA 1 MONTECUCCO FABRIZIO	97,8	94,9	94,0
U05 U.O. CLINICA DI MED.INTERNA 3 LEMOLI ROBERTO MASSIMO	97,3	99,3	99,2
U06 U.O. CLINICA DI MED. INTERNA 2 PONTREMOLI ROBERTO	98,5	96,7	96,0
U07 U.O. CLINICA MED. INT. IMMUNOL. CLIN. E MED. TRASL DE PALMA RAFFAELE	97,3	96,5	94,8
U11 U.O. CLINICA GERIATRICA NENCIONI ALESSIO	98,2	95,0	94,1
HPN CL.TISIOL. E PNEUM.-DEG. -MARAGL.P/1LEV.	98,3	96,8	97,4
U01 U.O. CL.DI MED.INTERNA AD IND.ONCOLOGICO BALLESTRERO ALBERTO	98,0	97,2	97,1
U12 U.O. CLINICA REUMATOLOGIA CUTOLO MAURIZIO	97,1	99,7	98,1
U14 U.O. CLINICA ENDOCRINOLOGICA FERONE DIEGO	97,5	96,8	96,1
U16 U.O. CLINICA MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI BASSETTI MATTEO	97,2	97,1	97,7
U18 U.O. CLINICA DERMATOLOGICA PARODI AURORA	97,3	99,4	98,4
U20 UO. CLINICA MALATTIE RESPIRATORIE E ALLERGOLOGIA PASSALACQUA GIOVANNI	96,8	96,8	97,5
U28 U.O. CLIN.GASTROENTEROLOGICA GIANNINI EDOARDO GIOVANNI BATTISTA	97,9	97,1	97,7
U3H PROGRAMMA DIAGN. E TER. MAL. EMERG. APP. DIGERENTE GIANNINI EDOARDO GIOVANNI BATTISTA	98,2	96,9	98,0
UB2 POLIAMBULATORIO - DIMI P/T	99,7	99,4	98,5
UMB CL. REUMATOL.+CL. ENDOCRIN.-PAD.12 P/2	99,4	99,3	97,5
H26 U.O. NEUROLOGIA FARININI DANIELE	98,2	97,0	97,1
H64 U.O. OCULISTICA ROSSI TOMMASO	97,5	95,9	95,6
H87 U.O. NEUROFISIOPATOLOGIA VILLANI FLAVIO SILVANO RICCARDO	98,8	97,0	97,1

PUNTEGGI DEFINITIVI

HS6 SALE OPERATORIE - OCULISTICA PAD.OCUL. P/2 GRATAROLA ANGELO	99,3	99,1	98,9
HS9 SALE OPERATORIE - PAD.SPEC. P/3 GRATAROLA ANGELO	99,3	99,1	98,9
HUI CENTRI ICTUS OSP+UNIV- DEG-SPEC P/3 CEN.	99,6	98,6	97,9
HUO OCULISTICA OSP+UNIV. PAD.OCUL	98,9	99,1	99,0
U26 U.O. CLINICA NEUROLOGICA SCHENONE ANGELO	98,0	98,0	97,1
U29 U.O. CLINICA PSICHIATRICA E SPDC AMORE MARIO	98,1	97,3	98,7
U33 U.O. CLINICA DI NEURORIABILITAZIONE TROMPETTO CARLO	98,1	95,1	94,6
U57 U.O. CLINICA NEUROCHIRURGICA E NEUROTRAUMATOLOGICA ZONA GIANLUIGI	98,6	96,6	97,2
U64 U.O. CLINICA OCULISTICA TRAVERSO CARLO	97,3	98,2	99,1
H04 U.O. ONCOLOGIA MEDICA 1 SOBRERO ALBERTO FELICE	96,5	95,5	95,7
H27 U.O. EMATOLOGIA ANGELUCCI EMANUELE	95,9	95,5	96,3
HUE EMATOL.OSP+UNIV-PAD.PAT.COMPL.P/O	95,8	96,5	96,6
T16 U.O. ONCOLOGIA MEDICA 2 PRONZATO PAOLO	97,2	96,1	95,5
T18 U.O. CLINICA DI ONCOLOGIA MEDICA BOCCARDO FRANCESCO	97,4	94,9	93,2
T27 U.O. CLINICA DI CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA DE CIAN FRANCO	97,8	95,5	95,2
U1N S.S. DIP. GENETICA DEI TUMORI RARI GHIORZO PAOLA	98,8	99,5	99,4
U23 U.O. CLINICA EMATOLOGICA LEMOLI ROBERTO MASSIMO	97,2	96,3	95,1
U43 U.O. CLINICA DI CHIRURGIA SENOLOGICA FRIEDMAN DANIELE	98,8	95,7	95,1
H1V S.S.DIP. RADIOLOGIA GENERALE CITTADINI GIUSEPPE	99,3	96,9	96,9
H81 U.O. RADIOLOGIA INTERVENTISTICA CASTELLAN LUCIO	97,2	96,2	97,4
H82 U.O. RADIOLOGIA DI EMERGENZA MARTINOLI CARLO	97,7	96,6	97,6
H84 U.O. NEURORADIOLOGIA CASTELLAN LUCIO	97,3	95,4	95,4
HFS U.O. FISICA SANITARIA LEVRERO FABRIZIO	99,6	98,3	97,1
T07 U.O. SENOLOGIA DIAGNOSTICA CALABRESE MASSIMO	98,7	96,6	95,5
T21 U.O. RADIOTERAPIA ONCOLOGICA CORVO' RENZO GIACINTO	96,7	95,4	94,1
U85 U.O. MEDICINA NUCLEARE SAMBUCETI GIANMARIO	98,3	96,8	96,8
HFC S.S.DIP. FORMAZIONE E COMUNICAZIONE ROVINI ELISABETTA	95,6	98,7	97,4
T01 U.O. EPIDEMIOLOGIA CLINICA BONI LUCA	98,6	99,5	99,4
T02 U.O. MUTAGENESI E PREVENZIONE ONCOLOGICA IZZOTTI ALBERTO	99,6	98,1	96,4
T10 U.O. IMMUNOLOGIA MINGARI MARIA CRISTINA	99,6	98,1	96,4
T11 U.O. BIOLOGIA CELLULARE	99,5	98,0	96,2
T13 U.O. BIOTERAPIE FILACI GILBERTO	99,5	98,0	96,2
T15 U.O. ONCOLOGIA CELLULARE QUARTO RODOLFO	99,5	98,0	96,2
T1A S.S.DIP. REGOLAZIONE DELL'ESPRESSIONE GENICA GHERZI ROBERTO	99,4	99,3	99,1
T1B S.S.DIP. ONCOLOGIA MOLECOLARE E ANGIOGENESI POGGI ALESSANDRO	99,5	99,4	99,3
T1D S.S.DIP. ANIMAL FACILITY CILLI MICHELE	99,4	99,3	99,1
T30 U.O. PATOLOGIA MOLECOLARE FAIS FRANCO	99,6	98,6	97,1
TD4 DIREZIONE SCIENTIFICA UCCELLI ANTONIO	99,4	99,3	99,1
HCP CENTRALE DI PREOSPEDALIZZAZIONE	99,4	99,1	99,0
HEA EMAT.OSP.+UNIV. - AMB. - ISOLAM. P/T	95,8	96,5	96,6
HFO ORL AUDIOLOGIA + FONIATRIA - ATTIVITA' LOGOPEDICA	97,4	96,3	95,8
HFU RIAB. GEN. E ONCOL. + CL. NEURORIAB. - ATTIVITA' D	99,4	96,1	95,1
HRU RIAB.GEN. E ONC. + CLIN. NEURORIAB. - DEG. - MARAG	99,3	96,1	95,2
HS0 SALE OPERATORIE - PRONTO SOCC. P/1 GRATAROLA ANGELO	99,4	99,3	99,1
HS1 SALE OPERATORIE - MON. AC.P/2 LEV. GRATAROLA ANGELO	99,4	99,1	99,0
HS2 SALE OPERATORIE - MON.AC. P/2 PON. GRATAROLA ANGELO	99,3	99,1	98,9
HS3 SALE OPERATORIE- PAD.40 P/1 GRATAROLA ANGELO	99,5	99,3	99,2
HS5 SALE OPERATORIE - CARDIOCHIRURGIA MON.AC.P/6LEV GRATAROLA ANGELO	99,3	99,1	98,9
HS8 SALA OPERATORIA RAD.INTERVENT.MON.AC.P/1F GRATAROLA ANGELO	99,4	99,1	99,0
HSA SALE OPERATORIE MON. AC. P/4 LEV GRATAROLA ANGELO	99,3	99,1	98,9
HSC SALE OPERATORIE - PAD. 1 P/2 GRATAROLA ANGELO	99,5	99,4	99,3
HSE SALE OPERATORIE - PAD. 2 P/2 GRATAROLA ANGELO	99,5	99,4	99,3
HSG SALE OPERATORIE-ATTIV.ROBOTICA-MON.AC.P/4LEV. GRATAROLA ANGELO	99,3	99,0	98,8
HSL BLOCCO OPERATORIO CENTRALIZZATO PAD.65 GRATAROLA ANGELO	99,4	99,2	99,0
HTR TRIAGE AMBULATORIALE	99,3	99,1	98,9
TD8 GUARDIOLA AREA MEDICA	98,3	97,7	98,1
TD9 GUARDIOLA AREA CHIRURGICA	98,1	96,6	97,6
TS0 SALE OPERATORIE - DAY SURGERY - IST P/O GRATAROLA ANGELO	99,5	99,3	99,2
TS1 SALE OPERATORIE - IST P/3 GRATAROLA ANGELO	99,4	99,3	99,1
TST SALE OPERATORIE - IST GRATAROLA ANGELO	99,5	99,3	99,2
TWS WEEK SURGERY - PAD. IST	95,1	93,0	94,2
UB1 POLIAMBULATORIO	97,4	96,5	96,8
UCF CH.IND.FUN+CH.TRAP.RENE+CH.TRAP.FEGATO-MON.AC. P/4	98,0	95,6	94,8
UEM CL.MED.INT.2 + CL. ENDOCRIN.+CL.REUMATOL.	99,7	99,0	97,5
UIG CL.M.INT.IMM.EMED.TRASL.+CL.M.INT.2+CL.END.-DEG- P	99,3	96,8	96,4
UMM CL.MED.INT.1+CL.MED.URG	97,1	96,0	96,4
UMN CL.MED.INT.1+CL.MED.URG - AMB. - MON.AC P/10 PON.	97,1	96,0	96,4
UND ANDROLOGIA	97,8	98,7	98,0
UOR CL.ORL+CH.MAX.FAC.	99,0	98,9	97,2